



## עיריית תל אביב יפו – ועדת ביטחון עירונית

מיום שלישי, ז' אדר התשפ"ו, 24/2/2026

### משתתפים:

אסף זמיר, סגן ראש העיר  
חיים גורן, סגן ראש העיר יו"ר הועדה  
נתן וולך, חבר מועצת העיר  
שחר לוי, חבר מועצת העיר  
דורית עובדיה, עוזרת סגן ראש העיר  
גלית בן ברוך, סני"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה  
שחר לוי, חבר מועצה  
יואב הרץ, מנהל התכנית למניעת אלימות  
מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע"  
יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע"  
רם גלובקה, מנהל מחלקת בטחון  
זורי שאשו, מתנדב כיתת כוננות של משמר השכונה נחלת יצחק

## פרוטוקול

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** חברים וחברות, צהריים טובים. תודה לכל מי שהגיע, תודה רבה לנתן וולוך ידידי ושחר לוי, חברי המועצה שהצטרפו. אנו עוסקים היום בנושא מאוד חשוב בעולם הביטחון האישי בעיר – סוגיית המתנדבים והמתנדבות. מדי משהו כמו שנה וחצי-שנתיים, אני משתדל לעשות ועדה ספציפית לסוגיית המתנדבים. מתוך הבנה שאנחנו בכוחותינו לא יכולים אף פעם לעמוד בכל המשימות והאתגרים והיעדים שהעיר הזאת מציבה לנו, בתחום הביטחון האישי, לא אנחנו ולא המשטרה. לכן הסיפור של מתנדבים הוא מכפיל כוח דרמטי ביכולת שלנו לתת ביטחון לתושבים ולמי שמגיע לעיר. לפני כמה שנים, אולי חלקכם זוכרים, עשינו ממש קמפיין שלם של תחנות אוטובוס, שילוט, דובר העירייה, הכנסנו, עשינו קמפיין שלם בשביל לעודד התנדבות למשמר האזרחי. יכול להיות שאנחנו צריכים לחזור בדרך כזאת או אחרת, בין אם זה למשמר האזרחי או ליתר הדברים שנדבר עליהם כאן עכשיו, לעודד את התושבים. בסופו של יום, ראינו את זה, שבמצבי משבר כשהתחיל חרבות ברזל בשביעי לעשירי, ועם כלביא כשהיה התושבים מתגייסים. התושבים והתושבות פה מאוד מעורבים, מאוד פעילים, מתגייסים, נותנים מעצם, הרבה מאוד אנשים, ארגונים והכל, אבל, ברגע שהם חוזרים לאיזושהי שגרה מסוימת, שבמדינת ישראל כל שגרה היא לא באמת שגרה, אבל סוג של שגרה מסוימת, אז באופן טבעי זה נשחק. עכשיו, זה לא שאנשים פחות רוצים לעזור, לדעתי, אלא זה פשוט שהחיים עצמם, כמו שאומרים ואנחנו צריכים מדי פעם לתת לזה איזושהי דחיפה, לתת לזה איזושהו פוש.

אז מה שאני מבקש שנעשה בישיבה הזאת - גלית תציג בהתחלה את נושא המתנדבים של המשמר האזרחי וכיתות הכוננות של משטרת ישראל. לאחר מכן, יש לנו את יוני ומתן מ"סלע" שיציגו את הנושא של משמר השכונה. לאחר מכן יואב עם הפרויקט המתחדש אפשר לקרוא לו, של סיירות הורים. נציג את הנתונים, נציג כרגע את האתגרים והדילמות שיש לנו, ואז ננסה לחשוב ביחד איך אנחנו מעצימים את הדבר הזה, את



כל המתנדבים, איך אנחנו מנסים לעודד, להביא עוד מתנדבים, מתנדבות. להפעיל כמה שיותר אנשים שיבינו כמה זה חשוב, ואולי בעזרת השם אני מקווה שבאמת נצליח ונביא קצת יותר כוחות לטובת העניין. זהו. אז זה ממש, זה היה בהקדמה קצרה. נתחיל ישר, בסדר? תכלס. אז גלית, תציגי את עצמך למי שלא מכיר.

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף מש"קים ומתנדבים במשטרה:** שמי גלית בן ברוך, אני עורכת דין במקצועי. עובדת בתחום של מתנדבים לשיטור קהילתי בשלוש שנים האחרונות בגזרת תל אביב, לפני כן הייתי ברמה הארצית. אנחנו עובדים בשיתוף פעולה מצוין גם עם סל"ע, גם עם חיים, למעשה, אם עיקר הגורמים כאן, זוכים באמת למענה. באתי להציג לכם ממש בכמה מילים, מספרים, נתונים מספריים, עם ככה כמה מילים לגבי יוזמות שנקטנו וגם להעלות פערים וצרכים. אז בואו נתחיל, אני רק אפתח ואומר שזה למעשה המבנה של הענף שלי במחוז. אני לא יודעת אם אתם יודעים, אבל לפני כשנה נפתח עוד פעם האגף שנקרא אק"מ, אגף קהילה משמר אזרחי. עד לפני שנה, המשמר האזרחי היה תחת אגף המבצעים, היות וסברו שהמתנדבים צריכים להיות מנותקים מאגף המבצעים, כי מה שקורה, זה ברגע שהסגל של המתנדבים, היה תחתי מבצעים, שאבו אותם לעשות עבודה מבצעית ופחות עבודה קהילתית.

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** עבודת שיטור נטו.

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** בדיוק. ולכן החליטו להפריד, פתחו אגף חדש,

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** אגב מי הוביל את זה במשטרה?

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** רן לוי, הוא ראש אק"מ. בחור מקסים. קצין מצוין. והוא למעשה בנה את זה, אנחנו, מאוד מאוד קשה להתוות את זה כלפי מטה לטובת התחנות, למעשה בכל תחנה אמור להיות קצין אק"מ, במרחב, במחוז. כלומר זה,



**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: ממש שינוי תפיסה.**

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** זה ממש שינוי ארגוני. זה שינוי תפיסה ארגונית, שהיא כוללת גם תקציב לצידה. כשהכול עניין של, זה לוקח המון זמן. אבל אני יכולה לומר שבשנה האחרונה, ניכר שינוי. ניכר שינוי לטובה, יש יותר סדר, חילקו גם מחלקות שונות של כיתות הכוננות בנפרד ומתנדבים בנפרד ומש"קים בנפרד. כלומר, ממש מנסים לעשות סדר, לנו זה עוזר. אז מבחינת המחוז יש את למעשה אותי, יש את רכזת המתנדבים שמטפלת בכלל הבקשות, מכלל התחנות והמרחבים, קצין מש"קים שאחראי על תחום של שיטור קהילתי, מב"ס מחוזי, זה למעשה מב"סית שמטפלת בכלל כיתות הכוננות של מחוז תל אביב כולל של גזרת העיר תל אביב, זה למעשה התפקיד היחיד בארץ, כלומר זו הייתה יוזמה שלנו, הבנו שכדי לקדם את התחום של כיתות הכוננות, אנחנו חייבים איש מקצוע שיושב במחוז ומטפל בכל הנושא של כיתות הכוננות בלבד. ולמעשה אישרו לנו את זה באופן חריג, אז יש לנו מב"ס כיתות חינוך במחוז.

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** אני רק רוצה להגיד רגע, נעשה פגישה אצלנו, בסדר? תביאי אותה, שנכיר אותה?

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** בטח, מצוינת. אגב, זאת מישהי שהיא לא קצינה, אבל היא שוות ערך לקצינה פלוס, היא באה מהשטח, מהתחנה, היא באמת, היא מצוינת. בנוסף לזה, לפני כחצי שנה החלטנו שאנחנו רוצים גם לתת דגש בתחום של יחידת הלהט"ב. ולכן בנוסף לתקן שיש לנו בתחנת לב תל-אביב שעבדנו קשה מאוד כדי להביא אותו, השגנו גם תקן נוסף בענף שלי למש"קית להט"ב, היא גם מהקהילה. בחורה שהגיעה אלינו מהימ"ר, עושה עבודה נפלאה, עם המון המון יוזמות,

**שחר לוי, חבר מועצה:** במה היא מתעסקת? אני מכיר שהיה מש"ק ולא מצאו לו איפה להיות והיה מבנה,



**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** אני אעשה סדר שנייה. מחוז תל אביב זה המחוז היחיד בארץ, שיש לו שני תקני קהילה גאה, אוקיי? יש את שי, שי שהיה בירקון שישב בתחנת לב תל-אביב, והתקן של תחנת לב תל-אביב שלפני מצעד הגאווה, הוא היה נרתם לטובת המרחב כולו, והיינו עושים עבודה משותפת. שי עזב את תפקידו. אוקיי? לפני, השבוע הייתה ועדה למישהי חדשה בשם אורטל, והיא נכנסת לתפקיד עכשיו.

**יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות:** מה השם עוד הפעם?

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** אורטל. אני אחבר ביניכם, בסדר? בנוסף לתחנה, לא קשור לתחנה, הוספתי תקן נוסף, שיהיה אצלי במחוז, שייתן שירות לכל גזרה,

**שחר לוי, חבר מועצה:** שהוא תקן מחוזי.

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** שהוא תקן מחוזי, שבעצם המש"קים התחנתיים כפופים אליו.

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** יפה.

**שחר לוי, חבר מועצה:** מה גבולות גזרה של המחוז? סליחה שאני,

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** אור יהודה, חולון, בת ים, יש לנו המון המון. אני רוצה רק לומר משהו לגבי המש"ק להט"ב המחוזי. יש, בנינו תפיסה שבכל תחנה, לא משנה אם יש קהילה גאה, אין קהילה גאה. יש. תמיד. זה עניין של אחוזים. יש לנו בכל תחנה נע"ת שוטר, נוסף על תפקיד שהוא בתחום האח"מ ובתחום ההג"ן. בכל תחנה יש שניים, שתי פרסונות. שהם למעשה אמונים על תחום של קהילת הלהט"ב. זה אומר שאם יש תיק חקירה או תלונה של מישהו מהקהילה, כשהעבירה נוגעת לעצם היותו להט"ב, מקהילת הלהט"ב, יש, זה שתי פרסונות שמטפלים בזה. אח"מ והג"ן. מי שאחראית על כל הנע"תים האלה, זאת מש"ק להט"ב עדי קורטר, שהיא אצלי, אנחנו אחת לחודשיים, הנה יש לנו ב- 26.5 יום חמישי הקרוב, יש לנו אחת לחודשיים, אנחנו מכנסים



את כל הנע"תים, ועושים להם יום, השתלמות, בדרך כלל אנחנו עושים את זה עם חוש"ן, עם איציק מחושן.

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: אבל זה קשור לנושא ההתנדבות? באיזה היבט הבאת את זה עכשיו? זה קשור לנושא ההתנדבות?

גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: לנושא הקהילה, כי אני מטפלת גם בנושא של קהילה. עכשיו, יש לנו מתוך קהילת הלהט"ב גם מתנדבים.

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: זהו, השאלה היא אם,

שחר לוי, חבר מועצה: אז אני אגיד לך שהיה, יש, אני אעשה מאמר מוסגר לסרט שראיתי לאחרונה, שנקראת הגברת הראשונה. על האישה הטרנסית הראשונה שהתנדבה למשטרה.

גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: מי? אדווה? אז יש לנו כמה. יש לנו,

שחר לוי, חבר מועצה: עכשיו, בעקבות מה שאתה מדבר, שאתם עשיתם על הפרסום ועל הדברים,

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: כן.

שחר לוי, חבר מועצה: אז היא התנדבה, הייתה האישה הראשונה, הטרנסית ש,

גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: נכון, היא נמצאת אצלנו במשלי"ט, אגב.

שחר לוי, חבר מועצה: נכון. אפרת. נכון?

גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: כן. יש לנו גם שוטר, את רוי. שהוא גם טרנס, שהוא אחד מהנע"תים שלי בתחנת תעד, בחור מדהים, מייצג אותנו נאמנה מול הקהילה. יש לנו אנשים, מבחינת הנע"תים,



מצוינים. אז זה מבחינת הלהט"ב זה משהו חדש, יש את זה רק במחוז שלנו, אוקיי?

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: אוקיי. אז בואי נסגור שכן, סבבה.**

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** אה מצוין. אוקיי, זה היה חשוב לי להראות לכם את הסגל, את הידיים העובדות למעשה. ולמה? כי יש לנו מחסור אקוטי בכוח אדם. נפתח סוגריים אני אומר שמחסור כוח אדם במשטרת ישראל הוא בכי רע והוא לא רק בתחום של סיוור, תנועה וחקירות, אלא גם בתחום של המתנדבים. אם יש לנו למשל תקינה, תקן של 34 מש"קים, יש לנו 29 בפועל. מבחינת מב"סים, במקום 15 משרה מלאה, 15.5, יש לנו 12. קצינים, אין לנו בכלל קצינים. לקחנו שוטרים כמו למשל, מנשה מנצור מתחנת לב תל-אביב, שהוא מצוין, הוא שווה שני קצינים. אז, אז מה לעשות זו עובדה. אז יש לנו קושי בגיוס של כוח אדם, ועכשיו התבשרתי מחיים, שמישהו מאצלכם, בעצם הביא את הבת שלו שהיא תהיה אצלנו חצי משרה בתחנת שרת. אני מברכת על זה.

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: אחד המתנדבים.**

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** אז זה מצוין.

**שחר לוי, חבר מועצה:** מה הדרישות לתפקיד שלא מצליחים? מה, לנשום? לקרוא? לכתוב?

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** אני אגיד לך. אם עבודת המב"ס בעבר הייתה עבודה של רגל על רגל, אני יכולה להגיד לך שמה- 7 באוקטובר עבודת המב"ס היא מאוד מאוד קשה.

**שחר לוי, חבר מועצה:** מה ראשי התיבות מב"ס?

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** מפקד בסיס.

**שחר לוי, חבר מועצה:** מפקד תחנה כאילו?

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** מפקד בסיס של מתנדבים.

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: כאילו בסיס משמר אזרחי.

יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות: אנחנו עם 33, נכון? תחנות. 33, נכון?

גלית בן ברוך, סני"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: מה?

יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות: מב"סים. כאילו, תחנות בעיר.

גלית בן ברוך, סני"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: כן.

שחר לוי, חבר מועצה: שזה זה המתנדבים כולם,

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: 34 כתוב פה.

שחר לוי, חבר מועצה: שכולם בהתנדבות. נכון?

גלית בן ברוך, סני"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: לא, מב"סים זה שוטרים לכל דבר ועניין.

שחר לוי, חבר מועצה: אני שמעתי הרבה אנשים שהתנדבו אחרי השביעי באוקטובר, כאילו, הלכו לכיתת כוננות.

גלית בן ברוך, סני"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: לא, זה משהו אחר.

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: לא, מב"ס זה שוטר בתקן.

גלית בן ברוך, סני"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: שוטר בתקן, בשכר.

יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות: העירייה מממנת 34 מבנים בעיר, שבכל אחד יש מב"ס שהוא שוטר, ואליו מתנקזים כל החבר'ה של ה,

שחר לוי, חבר מועצה: הבנתי. הוא מפעיל להם את זה?

גלית בן ברוך, סני"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: כן. פה יש לנו פה פער, אגב, של מבנים, שאתם מכירים את זה, אני מניחה, מבנים של מש"קים, יש לנו פער מאוד רציני בתא"צ. זה כבר פער שנמשך לדעתי כבר שנה שלישית,



**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: ספציפית בתא"צ?**

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: ספציפית בתא"צ.**

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** אני רוצה לשאול משהו רגע, אגב תא"צ. מי אצלכם, אם יש בכלל, הולך עכשיו אולי אנחנו הולכים להקים פה שדה דוב, 3700, שכונות ענק. מי הולך אצלכם ואומר לעיריית תל אביב, אל תשכחו להקצות מקום גם למב"ס, מש"ק.

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** יש לנו קצין במחוז, שהוא מכיר את הצרכים של כל תחנה, יחידה, זה משהו שהוא ידוע כי לפני שאנחנו פונים אליכם, אנחנו מעלים את הדרישה ברמה הארצית. אז א' הוא מרכז את הכל. אבל, מי שהכי מכיר את הצורך בשטח זה החברה בתחנות. למשל בתא"צ, זה אוראל.

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** אבל אוראל לא יודע, נראה לי,

**יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות:** הוא לא מחובר לתכנית מתאר.

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** הוא לא יודע להגיע לחגית נעלי ביחידה לתכנון אסטרטגי, להגיד לה,

**שחר לוי, חבר מועצה:** אני חושב שזה התפקיד שלנו. זה חלק מהתפקיד שלנו לפי דעתי להציף את זה

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** מתן, אתם, אני חושב שאתם צריכים לעשות את זה, כאחריות, גם בגלל שבסוף, בידיעה לפחות לדעתי, וגם דיברנו על זה בזמנו, אתה יכול להשיג איזשהו חדר דו משרדי כזה ולשים גם מש"ק קהילתי, שלכם, סייר קהילתי, וגם מש"ק של המשטרה, ביחד, באיזשהו מקום, נכון? אז אם אנחנו בונים עכשיו שכונות חדשות, התחדשות עירונית, מכבי יפו, כל המקומות שבהם הולכים להעצים בנייה.



מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע": יש איזשהו פער עם המשטרה, בישיבה משותפת של שוטר ואזרח מבחינת ביטחון מידע.

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: לכן אמרתי, להפריד משרדים. משרד-משרד.

מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע": צריך ממש להפריד אותם ברמת הבטון,

גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: זה נכון.

מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע": מנעולים. יש להם פקודות על העניין הזה, חיים, צריך להבין.

יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות: חיים, אני חושב שאנחנו צריכים לקחת את זה רגע לחגית נעלי. כי זה צרכים שהם רק, הם מעבר, זה משטרה, זה הסיוור הקהילתי של סלע ועוד נקודות של לא יודע, החינוך לא פורמלי. כל מיני דברים שהם. בונים בונים, ואחר כך מחפשים מקומות.

גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: תראה, הצורך הוא אקוטי וזה לא צריך לעבוד הפוך כאילו,

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: בסוף אנחנו מקבלים המון מטרים של שטחים לטובת הציבור בכל פרויקט חדש שקם. כל פרויקט חדש שקם, נגיד אנחנו מאשרים שם פרויקט חדש בעשרת אלפים מטר, אז זה העירייה תקבל 700 מטר מתוכו. מה היא תעשה עם זה? כל מיני דברים. זה יכול להיות רווחה, קהילה, תרבות.

גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: אני יכולה להעביר לך את של המבנים שצריך?

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: כן, כן.

שחר לוי, חבר מועצה: יש ועדת נכסים, אני שם, עם דורית, נכון? אתם מובילים את זה. ועדת נכסים עם אלי לוי



**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: אוקיי, אז אני מבטיחה לעביר, בסדר?**

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: כן. תעבירי. תעבירי. יאללה בואי נמשיך.**

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: אוקיי, פה רציתי להראות, אני מדברת פה אך ורק על חמש תחנות. שלוש תחנות במרחב איילון שזה שרת, יפו, ותעד, תל אביב ודרום ותחנות ירקון, לב תל אביב ותע"צ. אז סך הכל בגזרת העיר תל אביב יש כמעט 1,500 מתנדבים,**

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: פעילים? כי פעם היו כאלה פעילים לא פעילים.**

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: לא, אני מדברת רק על פעילים. לא על מוקפאים, לא על נגרעים, לא על סימני שאלה,**

**יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות: מה זה פעיל? פעם ב,**

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: אני חייבת לומר משהו. כל יום רביעי ומוצ"ש, מבקש המפכ"ל נתונים של כל מחוז, אנחנו מעבירים לו, של כל מחוז על הפעלה. ברמה כזאת. אני יכולה להגיד לך שכמעט כל שבוע, מחוז תל אביב הוא מקום ראשון בהפעלה שלו. אין אצלנו מתנדבים שהם פועלים אחת לחודש. אין לנו כמעט חיה כזאת. נדיר, ממש נדיר, רק אלה שאולי בתפקידים מאוד מאוד בכירים ולא יכולים להתפנות, כמעט ואין לנו דבר כזה, רוב המתנדבים שלנו, א', זה לא המתנדבים הוותיקים עם הקרבין, זה מתנדבים שהם אנשים עובדים, זה אנשים שבאמת, הם מאוד מאוד פעילים, לא מעט גם נשים, ככה, אני יכולה להגיד לך, מאוד מאוד מחויבים. אני יכולה להגיד לך שיש מישהי, מנתחת מוח מאסותא, דוקטור בדוסה, שהיא מגיעה לפחות שלוש פעמים בחודש והיא בין הניתוחים.**

**שחר לוי, חבר מועצה: אבל מה עבודה? לא, אם זה לא קרבין וזה, מה עושים?**



**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** אז אני אסביר, אני אסביר. אני אגיד, אנחנו חייבים פ"ע, אני חושבת. אנחנו חייבים פ"ע. חייבים לעשות פ"ע. אז זהו. אז יש לנו 1,500 מתנדבים שלמעשה זה מחולק למתנדבי אבטחה ביחד. מה ההבדל? אבטחה זה בעיקר בט"ש, ויח"מ זה בעצם מתנדבים על מדים, הם כמו שוטר לכל דבר ועניין, מטפלים בהיבט הפלילי.

**שחר לוי, חבר מועצה:** יושבים בסיוור.

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** בסיוור, נטו בסיוור בניידות. אוקיי? אגב, אחד הפערים האקוטיים שלנו זה מחסור בניידות. אוקיי?

**שחר לוי, חבר מועצה:** אבל זה העירייה נותנת, לא?

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** אז זהו, שלא. אין לנו ניידות.

**יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע":** הסיוור המשולב, אנחנו נותנים לתחנות,

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** נכון. יש רק לשיטור העירוני, זה משהו אחר לגמרי.

**יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות:** ואז יכול להיות מתנדב,

**יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע":** ואז הצוות בעצם של התחנה יוצא איתנו, לא המתנדב של המשטרה.

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** אני חייבת לומר לגבי הניידות. אני יכולה להגיד לכם שתחנת לב תל-אביב, שהיא אחת התחנות המצוינות שיש במשטרת ישראל כולה, שנה שעברה היא זכתה במקום ראשון בעשייה שלה. זו תחנה שבאים לשם מתנדבים בעשרות. הם מגיעים, אין ניידות, הם חוזרים הביתה. מבחינתי, זה כישלון, כי אין ניידות. אין ניידות. הניידות שיש למשטרה, שוטרים לוקחים, יש תגבורים של מג"ב, המג"ב עולה. מתנדבים נשארים בלי ניידות, יש אולי

ניידת אחת או שתיים של אק"מ, שהיה פעם. אין ניידות. ויש לנו עם זה בעיה. אגב, לגבי דו-גלגלי. אז, אנחנו הבנו שבגלל המבנה האורבני של העיר תל אביב ובגלל הצורך בכל הנושא הזה של המיקרו-מוביליטי, בשנה האחרונה, שנת 2025, עבדנו נורא קשה כדי להכשיר מתנדבים ביחידות אופנועים וריידרים. כלומר, לקחנו, יש לנו אנשי מקצוע אצלנו שמכשירים שוטרים לזה. לקחנו מתנדבים שמוכנים והכשרנו אותם לריידרים. ראינו שיש כלים שעומדים, למשל בלב תל אביב, הכשרנו אותם שהם יכולים לבוא למשמרת ובמקום לעלות על ניידת, הם עולים על ריידרים. כנ"ל לגבי אופנועים, ראינו שיש לא מעט אופנועים,

**יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות: לבד? זה בן אדם אחד?**

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: הם יוצאים בזוגות.**

**מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע":** עובדים בזוגות. אבל גלית, אמרת משהו עכשיו שהוא באמת מדאיג. יש מוטיבציה לאנשים. מגיעים לבוא, להתנדב, לעשות, ואין להם אמצעים.

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: מאוד מדאיג.**

**מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע":** מי אמור לדאוג לאמצעים האלה?

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: נכון.**

**מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע":** משטרת ישראל.

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** תשמע, כעיקרון, האק"מ החדש שקם, אמור לדאוג גם לניידות. עכשיו, להגיד לך שלא עובדים על זה? עובדים על זה. להגיד לך שמחר תהיה ניידת? לא. לא. עכשיו קיבלנו אור, ירוק,



**מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע":** ריידרים זה מודל מוצלח מאוד. קטנועים, אופנועים, מוצלח מאוד. אבל צריך את האמצעים האלה, ובסוף יש מוטיבציה, ברגע שאין אמצעים, נגמרה המוטיבציה.

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** כן. באחריותנו. מהארצי. כלפי מטה.

**יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות:** של אק"מ או אג"מ?

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** אק"מ.

**יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות:** לא, הכוונה שבאים עכשיו ללב תל אביב, 20 מתנדבים למשמרת.

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** נכון.

**יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות:** החלוקה שלהם למשימות.

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** אה, מי ש, יש, נגיד ככה, דוגמה. קח את לב תל אביב, יש שם שתי מב"סיות, הדס וליאת, והן אלה שמקצות את המשימות.

**יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות:** בהתאם להנחיה של קצין אג"מ של התחנה.

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** נכון מאוד.

**יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות:** כי אני אומר שפה, עוד פעם, זה בדיוק הנושא של הסינרגיה. כי לעירייה יש הרבה משימות שקשורות לסדר ציבורי. לכם, לפעמים, אין את האמצעים, רגע לממש את המשימות של הסדר הציבורי, להביא ניידות, ומה שנקרא, את שולחת אותם הביתה. אבל עצם זה שמתנדבים, ומתנדבים בעיר, ויש לנו, בסוף הם באים עם סמכות בשטח ההפעלה, אפשר לקחת אותם למשימות, כאילו מה שנקרא, סדר ציבורי העירוניות. כרגע חיים, אתה רואה,

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: אם זה אפשרי שהם ייקחו אותם אפילו איתם בניידת לאיזו משימה, מעולה.

יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות: לאו דווקא לניידת, למשימה, כי אחד הפערים לא, זאת אומרת,

מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע": יש בעיה מבחינת עכשיו, נקרא לזה, בסיס חוקי, בכל הסיפור של חוק ייעול האכיפה. שסייר לא יכול לעבוד עם מתנדב. זה כלל. אם אתה רוצה,

גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: אצלכם.

מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע": כן,

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: ושיטור עירוני?

מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע": שיטור עירוני זה רק שוטר קבע.

גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: אסור, אסור להם.

מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע": אסור לו שח"מ, אסור לו מתנדב, רק שוטר קבע מוסמך יכול.

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: לא. בנוסף, לא במקום.

מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע": מה זה בנוסף? כשלישי?

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: כן.

מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע": אין בעיה.

יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות: לא, אני לא מדבר על הניידת.

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: לא, הוא אומר, אתה תהיה פה עכשיו סטטי נקודה. תקבל יותר.



יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות: אני לא מדבר על הניידת.

גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: זה לא ילך.

יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות: גלית, יש פה לדעתי,

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: לא, לפזר אותם בנקודות חמות ולהגיד להם. בואו,  
תעזרו לנו.

גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: אבל המתנדב לא רוצה.  
המתנדבים שלנו, הם לא באים בשביל לעשות, הם לא רוצים לעשות  
סיורים רגליים, בסלומים.

מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע": הם רוצים בט"ש וניידות, חיים.

גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: הם רוצים אקשן, הם רוצים  
ניידת, הם רוצים עניין. הם לא רוצים, נותן את המפתחות להתראות.

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: הבנתי.

גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: זה הפער שמבחינת הרכבים.  
עכשיו, אני רוצה רק להראות לכם, מבחינת סוגי המתנדבים שקיימים  
במחוז, אני רוצה לתת דגש ליחידת סמל. ראינו שיש מתנדבים שמגיעים  
לגיל מסוים, שגורעים אותם, אומרים להם, לכו, להתראות. נגמר.  
מבחינת הגיל, הם עוברים את גיל 67, אומרים להם להתראות, לא צריך.  
באנו ואמרנו, אגב זה קיים רק במחוז תל אביב, הקמנו את יחידת סמל,  
המצאנו את השם, סיוע מיוחד לשטח, ואמרנו יש בקרות מוסך בבתי  
ספר, במסגרות חינוך. במקום ששוטר, נבזבז כוח אדם של שוטר, שיעשה  
בקרות מוסך לבתי ספר, מסגרות חינוך, אנחנו הכשרנו מתנדבים שמותר  
שהם יהיו מבחינת גיל, עד גיל 80, הם עשו הכשרה של מוסך, קיבלנו  
אישור מהרמה הארצית ממדור מוסך, שהם יכולים לעשות את הבקרות  
האלה, והם מתנדבים בתחנות הללו, גם שלכם, שמבצעים את הבקרות  
האלו בבית הספר. בדגש על חופש גדול.



חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: רגע, וזה רק כאלה שהתנדבו עוד לפני גיל 67?

גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: לא, לא.

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: מתן, אתה יכול אולי לעזור לנו גם לגייס אנשים?  
שמע, אם הם פנסיונרים,

מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע": בגיל השלישי הם יבואו?

גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: כן, כן.

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: היא אומרת. מגיל 67 עד 80 שהם בריאים, הם יכולים לבוא ויכולים לעזור. יש לנו רשימה של כל הגמלאים פה בעיר.

גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: עכשיו, דבר נוסף שיש חדש במחוז, דבר חדש שאנחנו הקמנו במחוז בשנה האחרונה, זו יחידת איתור נעדרים. היחידה הזאת משרתת גם את התחנות בגזרת העיר תל אביב, זה חשוב שתדעו.

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: יש המון נעדרים פה.

גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: נכון, יש המון נעדרים. אנחנו הקמנו יחידה של 20 פרופילרים, זה אנשים שהתמחות שלהם זה פרופילאות. זה לא מתנדבים שמכתתים רגליים והם מחפשים, זה אנשים שחושבים. רק במוצאי שבת הצליחו לאתר סכיזופרנית מתע"צ אם אני לא טועה, שהלכה ככה, סליחה לא מתע"צ, מיפו. שיומיים שלושה לא מצאו אותה, היחידה הזאת ממש עשתה תשאל לבני המשפחה, הגיעה אחרי, במוצאי שבת הם הגיעו אליה, כשמיום חמישי הכריזו על ההיעדרות, בריאה ושלמה. הם גם איתרו, אגב, את הפרופסורית בירקון.

יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע": הצוות שלנו היה שם וזיהה אותה צועקת, והם הוציאו אותה מהמים.



גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: לא, לא, הם לא אלה שחיפשו בשטח, אני מסבירה. הם פרופילאים.

יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע": אה, אוקיי.

גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: הם אלה שמכווינים לאן.

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: הם אלו, כאילו, שבונים תכנית אסטרטגיה.

יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע": הם בונים תבנית, יכול להיות שהיא תהיה איקס וזה, תלכו לחפש.

גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: זה פרופילאים, הם קיבלו על זה תעודת הערכה.

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: איפה היא אוהבת ללכת, את מי היא מכירה.

גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: כן. אז רק שתדעו שהיחידה הקמנו אותה, היא חדשה. היא מצוינת. אז זה,

יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות: חיים, צריך לחבר אותם לנוהל שראש העיר ביקש, צריך לחבר אותם לנוהל העירוני שראש העיר ביקש לעשות על איתור נעדרים.

גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: אני אחבר אתכם למובילה של היחידה.

יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע": זה חשוב כי אנחנו הרבה בשטח לחיפושים.

יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות: רם, בנוהל שהעירייה התחילה לכתוב על איתור נעדרים, הם משולבים אחרי זה, אתה יודע?

רם גלובקה, מנהל מחלקת בטחון: הנוהל כנראה לא ימשיך כי הוא נכנס תחת תרחישים של אירועי חירום. הוא לא, כנראה לא ימשיך. לא משולבים.



**גלית בן ברוך, סני"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** חלק מהחבר'ה שלנו ביחידת הפרופילאים הללו, הם גויסו לצבא כמילואימניקים בשביעי לאוקטובר לחפש לאתר את החבר'ה שלא נמצאו איפה הם נמצאים, האם הם חטופים, האם הם הרוגים. אז זה חבר'ה ברמה, מטורפת. טוב,

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** לעבור?

**גלית בן ברוך, סני"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** לעבור, כן. פה היה חשוב להראות לכם את הנושא של כיתות הכוננות. אוקיי? אנחנו, אני אומרת כיתת כוננות, ואני מוציאה שאיפה כי בעצם מאז כניסת כיתת הכוננות אנחנו בלשון בחוץ. משתי סיבות. אחת, יש לנו, כמו שאמרת בהתחלה, אנשים ככה נזעקו להתנדב, וככה היינו מוצפים בבקשות ואנחנו באמת גייסנו את מי שיכולנו. יש קריטריונים מאוד קשיחים מי יכול להתגייס ומי לא יכול להתגייס, כי בסוף מתנדב כזה מקבל נשק ארוך,

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** צמוד,

**גלית בן ברוך, סני"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** צמוד.

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** בבית שלו כל הזמן.

**גלית בן ברוך, סני"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** לא רק זה, הוא מקבל ממשטרת ישראל מתנה כספת ב- 3,500 שקל כספת מותקנת בבית, משהו ברמה מטורפת. הם מצ'פרים אותם, אז הנושא של המתנדבים, יש לנו ככה, אני קודם כל אפתח ולומר שבגזרת העיר תל אביב יש לנו כמעט 400 מתנדבים של כיתות כוננות, אוקיי? אני לא הכנסתי, את אני לא הכנסתי עוד את המחוזית, כן? כי אנחנו המחוז היחיד שהקמנו גם יחידה מחוזית. המספר הזה, יש לנו במחוז כמעט 920 מתנדבי כיתת כוננות. מתוכם כמעט 400,

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** תל אביב.



גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: בגזרת תל אביב. זה מראה כמה גם יש בתל אביב. יש לנו בגזרת העיר, תחנות שהן יותר חזקות ויותר חלשות. ואתה בטח מבין מי החלשות.

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: תגידי אבל, ה-400 האלה, בנוסף ל-1,500 שדיברת עליהם קודם? או בתוך.

גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: לא, לא. עכשיו אני אסביר. יש לנו מתנדבים מדהימים שהם אומרים אנחנו לא רוצים להיות רק ביחידה אחת. אנחנו מאשרים להיות בשתי יחידות וכחריג אני מאשרת גם יחידה שלישית אם בן אדם באמת פנוי. כלומר, יש לנו מתנדבים שעושים ביחד, משמרת ביחד, משמרת בט"ש, משמרת כיתות כוננות, באותו חודש. אז יש לנו,

שחר לוי, חבר מועצה: והכל בהתנדבות?

גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: בהתנדבות בלי כסף. האמת, גם אני לא מבינה אותם. אבל לא, סתם אני צוחקת. אבל זה באמת לפעמים לתפוס את הראש ולהגיד מה עובר עליהם.

שחר לוי, חבר מועצה: סליחה שאני אומר, אבל כאילו זה מקסים שאנשים מתנדבים, זה מקסים, אבל איפה המשטרה בסוף? כאילו, החשש שלי, זה ככל שאנחנו, את זה נותנים למתנדבים, זה הם בכלל לא עושים, זה משמרות זה"ב, בסוף מה נשאר? זאת אומרת, אין לי שני שוטרים, אין לי זה,

גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: אני אגיד לך,

שחר לוי, חבר מועצה: לא, כשמסירים אחריות, שנייה,

גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: לא, לא, אל תיקח את זה לשם.

שחר לוי, חבר מועצה: כשמחלקים אחריות, סליחה, לא מסירים, כשמחלקים אחריות אז לפעמים זה,



**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: לא, אל תלך לשם. אתה שוגה בתפיסה לדעתך.**

**שחר לוי, חבר מועצה: אוקיי. אני מקווה.**

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: המתנדב, הוא לא מחליף שוטר. אז אני אסביר. אנחנו נעשה פי"ע נפרד ואז אני אפרוס לך את זה כי פה צריך לעשות ממש להאכיל בכפית.**

**שחר לוי, חבר מועצה: את רוצה אני אתנדב להיות קצין מודיעין? אני יכול. אין לי בעיה.**

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: כן. תתנדב. זו בסוף המטרה של כל הישיבה, ששחר יתנדב.**

**שחר לוי, חבר מועצה: שאני אהיה קצין מודיעין.**

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: גם שם יש מחסור.**

**שחר לוי, חבר מועצה: מפתיע.**

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: אני אגיד לך. מתנדב לא מחליף שוטר. נקודה. מתנדב, גם אין לו את כל הסמכויות שיש לשוטר. אין. בסוף, מתנדב לא יכול לפעול בלי שוטר. כי מי שמפעיל אותו בפועל, מי שמתלווה אליו, מי שמכשיר אותו, מי שמפקח עליו, זה שוטר. נקודה. ויש לנו פיקוח ובקרה הדוקים על מתנדב, ואין יום שאני לא גורעת מתנדב, או מקפאיה. אצלנו אגב, ואני לא ממהרת, אני המחוז היחיד שקיבלתי אישור מהרמה הארצית, שאני לא גורעת, שאם נגיד עכשיו עולה תיק מסוים, תיק פלילי, תיק תעבורתי למתנדב, קיבלתי אישור שאני לא ישר גורעת אותו, אני מדברת עם רמ"ח מתנדבים בארצי, הוא עושה ועדה של חריגים לגבי תל אביב, כי אני לא ממהרת, אני לא ממהרת ככה ללחוץ על האנטר לגרוע אותו, אבל אנחנו שוקלים טוב טוב, כלומר, אבל אין יום שאין מתנדב שבסוף לא נמצא איתנו. לכן, הפיקוח והבקרה הם מאוד מאוד הדוקים. אבל, אנחנו גם צריכים לגייס. אם אני מוציאה,**



אני צריכה גם לגייס. לכן, אם תסתכלו, אני רוצה לעבור רגע איתכם על הנתונים. תחנת לב תל-אביב ותחנת תא"צ הן שתי התחנות שיש להן את הכי הרבה מתנדבים וגם כיתות כוננות. למה? כי יש שם צוות מצוין, יש שם סגל מצוין, יש שם אוכלוסייה טובה שמתוכן אפשר גם לגייס, נורא קל. יש לנו, הפער שלנו, תחנת יפו עומדת איפה שהוא באמצע, למרות שעדיין חסר לה בכיתות כוננות. תחנת שרת ותעד זה הפער שלנו. יש לנו פער בעיקר בגלל האוכלוסייה וגם בגלל התחלופה של הסגל. גם מפקד התחנה וגם הסגל של המתנדבים, אוקיי?

**שחר לוי, חבר מועצה:** זאת אומרת שבשכונות שהן קשות יותר, יש לנו תחנות משטרה פחות טובות ולכן יש פחות מתנדבים.

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** אני לא אגיד פחות טובות, פחות חזקות.

**שחר לוי, חבר מועצה:** פחות חזקות. אבל זה מדהים שדווקא באזורים שבהם אתה צריך את התחנות החזקות יותר, זה הפוך.

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** זאת הסיבה,

**יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות:** הכוונה שאין מתנדבים כי רוב האוכלוסייה שלך, חוץ משפירא,

**שחר לוי, חבר מועצה:** אני קשור לתחנת שפירא. אני שם, יש שם אנשים,

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** שחר, אנחנו הבנו את הפער הזה, ולכן לפני שנה וחצי יזמתי מהלך שבהתחלה התנגדו לו כולם. והיום הם מברכים על זה, ועכשיו מחוז צפון ביקש להעתיק את המהלך ועוד מחוזות, אנחנו הקמנו יחידה מחוזית, שהיחידה היא מחוזית, המטרה שלה זה לתת מענה לתחנות האלה. כלומר?

**שחר לוי, חבר מועצה:** זה לחזק את האזורים החלשים יותר.

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** הם נמצאים בתחנות האלו. הם נמצאים בתעד, שרת, ויפו אוקיי? כולל יפו, במיוחד עכשיו ברמדאן. זה אנשים שהם רובאי 05, חלקם 07 אפילו שנמצאים שם ונותנים מענה. אבל זה לא פתרון, אנחנו חייבים את העזרה גם שלכם. וזאת הבקשה שלי.

**שחר לוי, חבר מועצה:** האוכלוסייה הערבית של התושבים שם, מתנדבת גם? או שזה, אנחנו מצליחים,

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** עוד פעם, לא הבנתי.

**שחר לוי, חבר מועצה:** אין אפילו ערבי אחד שהוא מתנדב?

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** לא, יש לנו אבל לא בתל אביב. היה לנו ביפו.

**שחר לוי, חבר מועצה:** ביפו. אני שואל על יפו.

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** היה לנו ביפו. הוא נגרע בגלל יחב"מ. ויש לנו מתנדבים ערבים אבל לא בתחנה בגזרת העיר תל אביב. יש לנו.

**שחר לוי, חבר מועצה:** אבל בגזרת העיר, ביפו אנחנו לא מצליחים להגיע למתנדבים ערבים.

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** לא. כרגע, היו לנו, והוא נגרע. אבל יש לנו בערים אחרות. יש לנו אחים, בבתי חולים, יש לנו רופאים, יש לנו. אבל אני רק רוצה תסתכלו על המספרים שנדרש לנו להשלים. המספרים האלה שנדרש לנו להשלים, זה מספרים לפי רשות עירונית. עשו את זה, עשו כמו, אג"ת עשה מין בדיקה בכל רשות עירונית כמה אוכלוסייה יש בה וכמה נדרש מתנדבים לפי גודל האוכלוסייה.

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** דווקא לפי גודל אוכלוסייה? לא לפי מצב פשיעה?



גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: לפי גודל אוכלוסייה. הם לקחו עוד כמה קריטריונים בחשבון,

שחר לוי, חבר מועצה: אם יעשו לפי מצב פשיעה, חיים, יש מקומות שזה יותר מהאוכלוסייה יהיה כבר.

גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: אני יכולה להגיד שהמצב שלכם, אני יכולה להגיד שהמצב של העיר הוא מצוין, של העיר תל אביב הוא מצוין, הפער שלנו הוא בתא"ד ושרת. אני חושבת שחבירה למפקדי התחנות וסיוע למפקדי התחנות, ואני גם הפניתי את מפקדת תחנת תא"ד, אליך חיים, לראות איך אנחנו יכולים לעשות,

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: מפקדת.

גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: מפקדת, כן, מדהימה. איך אנחנו יכולים בעצם להיעזר בכס, להשיג, מגויסים, מתנדבים חדשים, איזה קמפיין ממוקד,

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: יכול להיות שאנחנו צריכים לעשות שם איזה קמפיין,

יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות: ביד אליהו, ענת הציעה להם את זה כבר פעמיים, במפגשי תושבים,

שחר לוי, חבר מועצה: האוכלוסייה שם, יש שם קהילה מדהימה.

גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: נכון, נכון.

שחר לוי, חבר מועצה: יש אנשים, יש ממש כאילו,

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: אבל למה, ביד אליהו יש אוכלוסייה חזקה?

מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע": ביד אליהו יש אוכלוסייה חזקה מאוד.

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** אין בעיה, אני רק רוצה להגיד על תחנות תא"ד. תחנות תא"ד, הבעיה פה זה סגל,

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** יש לך מב"סים שם טובים?

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** בדיוק. יפה.

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** לא טובים? הבנת.

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** אמרת. לא שהם לא טובים,

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** לא חזקים מספיק.

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** לא היה סגל של מב"ס. בסוף, איפה שיש מב"ס טוב, יש מתנדבים. איפה שאין מב"ס טוב, או שיש מב"ס בכלל, לא יהיו מתנדבים.

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** גלית, בואי נסכם שאנחנו גם נחשוב אצלנו, אבל גם את, אם יש דברים שהעירייה יכולה מבחינתה לעשות, אם זה קמפיין ממוקד לשכונות האלה, אם זה כל מיני דברים כאלה. אז בשמחה. אגב, פלורנטין, תחת איזו תחנה היא? שרת?

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** פלורנטין זה יפו. יפו. יפו.

**שחר לוי, חבר מועצה:** אני בשרת. נווה שאנן זה שרת.

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** פלורנטין, יפו.

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** אני יכולה לומר, אני יכולה לסכם מבחינת הצרכים שלנו, ממש שני דברים. אחד, זה הנושא של סיוע בקמפיין יזום שלכם, שלנו ביחד לטובת גיוס של מתנדבים בדגש על כיתות כוננות, ובדגש לשתי התחנות שציננו, זה דבר אחד. דבר שני זה הנושא של מטווחים, שדיברתי איתך לפני כן. מחוז תל אביב הוא המחוז



היחיד שאין לו מטווח לנשק ארוך בגזרתו, למעט גלילות שלא אושר על ידי המשטרה במכרז. וזה, אני כל הזמן מתחננת לצבא, מתחננת ל,

שחר לוי, חבר מועצה: בהרצליה כבר אין את המטווח הזה שם ליד הקאנטרי?

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: בגלילות.

גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: יש מטווח בגלילות.

שחר לוי, חבר מועצה: לא, ליד הקאנטרי שם, היה מטווחים.

גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: יש מטווח בגלילות, בקאנטרי. זה אותו אחד.

שחר לוי, חבר מועצה: זה גלילות?

גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: כן. הוא לא אושר במכרז של המשטרה. אנחנו לא הסכים לעמוד בקריטריונים, אבל אתם כעירייה יכולים, אני יכולה לעשות את זה דרככם, להעביר לו את המטווחים. עשינו את זה לא פעם, חנן עזר לי, אתה עזרת לי.

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: אוקי, המון תודה, גלית. לפני שאנחנו נכנסים לדיון, בוא נציג גם את משמר השכונה ואת סיירת הורים. בסדר, אז בבקשה.

יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע": טוב. צוהריים טובים לכולם. אז ככה, אני יונתן אלון, אני רכז מבצעים באגף "סלע". עובד כבר תשע וחצי שנים באגף. קיבלתי להיות פרויקטור ביחד עם המנהל שלי מתן, לפתוח את משמר השכונה בעיר. בסדר, איך זה התחיל? באמת כמה ימים אחרי ה-7.10, הוצפנו במוקד בעירייה בכמויות של טלפונים, שאף אחד לא הבין מה קורה, ומה עושים. וכשהתחלנו להיכנס לתוך הדבר הזה אחרי כשבוע וחצי או שבועיים, נכון? משהו כזה? התחלנו באמת ליישם תפיסת הפעלה, להבין מה קורה, באמת לאחר אישורים של רובי והכל, הבנו שרוב התושבים



ניסו לפנות לצבא קודם כל. הצבא הגיע למכסה מאוד מאוד גדולה, אין לנו יכולת להכיל אתכם, תפנו למשטרה.

**מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע":** היה כתום בעיניים.

**יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע":** בדיוק, היה כתום בעיניים, היה עמוס, עברו למשטרה. המשטרה אמרה להם, אנחנו, רגע, רגע, תן לנו לחשוב. לא בנויים לזה, רגע, שנייה. אז חלק כן קיבלו את התנאים של המשטרה כמו שגלית אמרה לנו כאן לפני כמה דקות, לחלק זה לא התאים. ומה התושבים אמרו? אנחנו בסוף אז נקים איזה סוג במירכאות כפולות מליציות קטנות בשכונות שלנו, ונגן על השכונה. זה מה שאני רוצה. אני לא רוצה מעבר לזה שום דבר. הבנו את המצב, את המצוקה באמת של התושבים עצמם. הבנו את הבעיה הביטחונית כאן, גם מבחינה, בטח, כי אף אחד לא מזוהה. יש לך אנשים אולי חמושים אולי לא, שפתאום אתה תתקל בהם באירוע.

**שחר לוי, חבר מועצה:** הסבירות לדו"צ יותר גבוהה מהסבירות להציל מישהו.

**יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע":** בדיוק. ואנחנו הבנו שאנחנו במקום אחר. שינסנו מותניים, מה שנקרא, ופעלנו בצורה כמה שיותר מהירה, ותוך פחות מחודש, בסדר? מתחילת השביעי לעשירי. התחלנו כבר לבצע בעצם תפיסת הפעלה, בנויה סופית, עם אישור של רובי, עם המשטרה. כולם היו שותפים, ובעצם התחלנו לבצע הזמנות של ציוד זיהוי, כובעים, חולצות ממותגות, יש לנו צ'קלקות לרכבים הפרטיים, עשינו שיחות עם היועצת המשפטית, באמת אישרנו את הכל, לקחנו את הפטרולטי, שהיא בעצם אפליקציה שבאמת נותנת לי כפרוייקטור לנהל את כל הנושא של המתנדבים, והתחלנו לעשות בכל שכונה ושכונה, מהבוקר עד הצהריים, זה היה ממש סיזיפי, איזה חודש וחצי כמעט את רוב השכונות בעיר. אני ומתן וחנן הולכים ועושים הצגה למשמר השכונה, ומגייסים אנשים.

**שחר לוי, חבר מועצה:** וזה על בסיס הנשקים הפרטיים שלהם?



**יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע"**: נכון. על בסיס נשקים פרטיים, העירייה כעצמה לא לוקחת אחריות בכלל על נושא הביטוח, או אם הוא פעל נכון או לא נכון. הוא פועל על פי מה שהוא למד במטווחים שהוא עשה. בסדר?

**שחר לוי, חבר מועצה**: ונושא הוראות פתיחה באש, וכל הדברים האלו?

**יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע"**: רגיל, הכל הכל, כל מה שהוא למד, זה מה שהוא צריך ליישם. אנחנו סך הכל יכולים כן לבוא, ולנסות ולסייע לו אם יש לו שאלה מסוימת, אז יש לנו אנשי מקצוע עם המשטרה, ואנחנו מביאים תשובה מוסמכת. אבל, 99.9% לא נגענו בכלל, בנושא הזה, כי ידענו שזה מאוד מאוד מסובך ומסוכן, אנחנו לא רצינו להיכנס לתוך הדבר הזה. גם היועמ"שית אמרה לנו,

**שחר לוי, חבר מועצה**: אז מי אחראי?

**יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע"**: הם אחראים על עצמם, היום אזרח חמוש אחראי על עצמו. זאת אומרת, הוא עושה את המטווח שהוא צריך לעשות כריענון, הוא עובד על פי הסמכויות שלו כאזרח חמוש, הוא פועל על פי כל הנהלים האלה.

**שחר לוי, חבר מועצה**: אבל אם אתה קיבצת אותם, וחילקת להם חולצות, ומיתגת אותם אז אתה לקחת עליהם אחריות למעשה.

**יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע"**: לקחתי אחריות, אבל לא לקחתי אחריות עכשיו האם בן אדם פותח באש בצורה חוקית או לא חוקית.

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה**: תראה, הוא מגייס לטובת העניין אנשים שהם לא חמושים.

**מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע"**: לא בהכרח, חיים. לא בהכרח.

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה**: לא, ברור שגם אם היו חמושים.

**מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע"**: העדיפות היא גם דווקא לגייס כן חמושים.

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** כן, אבל אני אומר. הוא לצורך העניין מגייס אנשים לא חמושים. זה שהוא חמוש. זה כבר משהו שלו אישי, שיש לו אקדח, עם נשק אישי, ברישיון.

**שחר לוי, חבר מועצה:** ברור לי. יש שני מקרים שחרוטים לי בראש, ותמיד כשאני הייתי עושה ומדבר עם המילואים אצלי וזה מהחיילים, זה מקרה אחד שהיה בירושלים, שבו אזרח הרג כמחבל ואז הרגו את האזרח, אתה זוכר את זה?

**מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע":** נכון.

**יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע":** לכן, לתוך הדבר הזה, לדקויות הכי קטנות, באמת, בציציות מה שנקרא, אנחנו נכנסו ולקחנו את הדבר הזה, אתה יכול לראות את המתנדבים עם החולצה מצד שמאל, את המתנדבת עם הכובע, ממש שמענו, כל מי שחמוש גם, הבאנו לו כובע ביטחון, אף אחד לא ידע שהם צריכים לשים כובע ביטחון, כי היום במטווחים הם לא אומרים להם את זה. הוא אומר לו תודה רבה הוצאת, ביי יום טוב. אנחנו הגדלנו ראש והבאנו להם, לכל מי שחמוש בעיקר, כובעי זיהוי. אמרתי להם, תקשיבו, אתם באירוע חריג, שימו כובע. א', ב', קודם כול, בשביל למנוע את הדבר הזה. בסדר?

**מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע":** הם גם יודעים שהם נושאים באחריות. חלילה, אם היו צריכים להשתמש בנשק,

**יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע":** הוסבר להם בצורה יפה.

**מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע":** לפי ההוראות, על פי דין, הם יודעים שהם נושאים באחריות,

**יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע":** על אף שאנחנו קיבלנו אותם.

**שחר לוי, חבר מועצה:** החתמנו אותם על משהו?



מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע": החתמנו אותם, יש הצהרות,

יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע": יש הצהרה על דיווח על פעילויות בצורה מסודרת, והכל שוב, בכפוף לאישור של שירות משפטי שלנו, הכל מסודר.

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: עכשיו, מה שחשוב לנו להבין, זה שאין בעצם כרגע, מבחינתכם, לשעת חירום, אתה רוצה לשאול משהו?

יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות: כן, רציתי להגיד משהו.

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: האם לשעת חירום, האם זה לשעת, עדיין פועל בשגרה, האם זה משהו לשעת חירום שאתם שומרים את המאגר הזה?

יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע": אז אנחנו כרגע, נכון להיום, אנחנו פועלים איתם בקשר יומיומי. בסדר? יש לנו כאן את זורי, שהוא בעצם ראש צוות של משמר שכונה בנחלת יצחק, בסדר? הוא גם עובד עירייה, הוא באמת פעיל מאוד, אני יכול, בדרך כלל לא משבחים בן אדם בפניו, אבל הוא בין ראשי הקבוצות באמת שאני עובד איתם כבר כמעט שלוש שנים בצורה מדהימה. כל מה שהייתי צריך בקבוצה וכל מה שהעליתי כצורך, הוא הראשון שנרתם עם החברה שלו. אני,

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: אז איזה משימות אתם עושים למשל, זורי?

זורי שאשו, כיתת כוננות: זהו, שהוא יעביר לי את רשות הדיבור, אני אציג את עצמי ואגיד מה,

יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע": בבקשה.

זורי שאשו, כיתת כוננות: כמו שיונתן אמר, קוראים לי זורי ואני עובד בעיריית תל אביב מעל 25 שנה. אני מנהל באגף החופים מאז. מה שהיה, איך שהתחילה כל התופעה של כיתות הכוננות בכל הארץ, לא רק בתל אביב, נקטתי יוזמה והפעלתי צוות, לגמרי ביוזמה אישית, דרך השכונה. אני גר בשכונה נחלת יצחק, דרך אגב. אני גר ברחוב עמק ברכה, לב השכונה, אני גר שם ונקטנו



יוזמה. התארגנו, וזה הגיע לרמה שהיה לנו חמ"ל, ממש חמ"ל, עם מכשירי קשר, עם, גייסנו כספים בצורה עצמאית, אבל הרגשתי שאני עושה משהו, אני לא רוצה להגיד פיראטי, אבל הרגשתי שאני עושה משהו, שברגע האמת כמו שדיברתם,

**שחר לוי, חבר מועצה: גישה לא נוחה כזאת.**

**זורי שאשו, כיתת כוננות:** לא שהיא לא נוחה, תראה, אני בן אדם ששואף למקצועיות, אני גם בעברי, כאילו גם לוחם, כאילו אני איש צבא המון שנים, ואני יודע שאני עושה משהו, אבל אני עושה אותו, אבל אין לי את הפיניש הנכון. זאת אומרת, כמו שהזכרתם נשקים, ותחמושת ומה יקרה שם ודו"צים ועניינים ולא זיהה וכן זיהה וכובע זיהוי והזיהוי מול "סלע", מול משטרה, מול מג"ב. כל האזור הזה היה במין סוג של, של כזה, אתה יודע, אדמה חמה כזו, ואז הכרתי את יונתן שבאמת אסף אותנו, ומה שנקרא עשה לנו סדר. אז כמו שאמרת לא משבחים אדם בפניו, אז אני אחזיר בפידבק, אני כן משבח אדם בפניו. יצרנו איזשהו ערוץ בינינו והוא באמת אסף אותנו, הגדיר אותנו, גבולות גזרה, עשה ואל תעשה, כובע זיהוי, מגנטים לרכב, צ'קלקה למספר אנשים. זאת אומרת, היו לנו הגדרות ברורות מי עושה מה, מי עושה מי, מה לא לעשות בעיקר וזה עבד מצוין. כמו שאמרתם, באמת, אני מרגיש בכל אופן מרמה של מתנדבים שהיו לי קרוב ל-40 פעילים, היום אני עומד על 15-16 אנשים פעילים, שבדקת קריאה יגיעו לנקודה. ברמה האישית, אני חושב שיש לי חוסרים, אני לא יודע אם זה הפורום של מוטיבציה, זאת אומרת, אני חושב שצריך משהו מעבר למגנט וכובע זיהוי שאפשר לקנות, צריך איזשהו משהו, הרי אני חושב שמה שיותר קשה מלגייס לקוחות זה שימור לקוחות.

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** נכון. ממש.

**זורי שאשו, כיתת כוננות:** זה ברמה האישית אני חושב. לבוא ולהחזיק אנשים, משפחות, אבות, אימהות גם, שאתם יודעים כאילו עכשיו, אתם יודעים השיח הציבורי, אתם יודעים, מה? אתה מסתובב לי פה, מה אתה פה. כאילו,



אני לא מזלזל בכיתת כוננות, אני חושב שברגע האמת זה באמת אביזר מצוין, זה משהו שהוא עד שיבואו כוחות מסודרים, זה באמת משהו שיכול להחזיק את האזור. אני חושב אבל שצריך לחשוב, לי יש כמה רעיונות. אני אדבר על זה מול יונתן אולי או משהו כזה, אבל צריך משהו, איזה אלמנטים מסוימים לבוא ולשמור אותנו ולשמר אותנו בצורה כזו שזה לא יתמוסס באוויר. שזה לא, איך אומרים? כי בכל זאת אנחנו לא כמו המשטרה או המתנדבים של המשטרה, אנחנו לא על מדים. אני רואה, יש לי חבר'ה מצילים אצלי באגף במחלקה אצלי, המצילי ים, שיש חבר'ה שהם מתנדבים, הם באים, אתה יודע, הוא בא עם הנשק, או הוא בא עם ה-M4, ההוא בא עם זה, ההוא בא עם זה, אין לנו את זה. אני לא אוציא את הכובע ואשוויץ. אני לא, אני לא אשים את הווסט הצהוב ואני אשוויץ, תמיד, אין לי את ה, איך אומרים, את הגורמי חשק האלה, כמו שיש באלה שמתנדבים למשטרה. אז אני יכול לעזוב הכול ולהתנדב במשטרה, אבל אני עדיין,

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** אבל תן דוגמה למשהו כזה, לדעת, אם יש לך בראש. משהו שהיה נותן את הדרייב הזה.

**זורי שאשו, כיתת כוננות:** מה, את הדרייב הזה? את השימור שלו?

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** כן, איזה משהו שאפשר,

**זורי שאשו, כיתת כוננות:** א' אני חושב שהוא צריך להקצות לנו מקום מסוים. זה הבסיס. שיהיה איזשהו חמ"ל, שתהיה הגדרה, חבר'ה זו נקודת הכינוס שלכם, ולא שאני אצטרך ללכת למגדלי תל אביב, למבני תעשייה, ולהגיד שם לאחד ה,

**מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע":** יש לנו מרכזים קהילתיים, ששם הם צריכים להתכנס. זה הפער אצלנו, שאין לנו לכל סייר קהילתי משרד ושכונה, ששם צריכה להיות מוגדרת נקודת ההתכנסות.

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** חד משמעית.

**זורי שאשו, כיתת כוננות:** אני אומר אצלנו למשל, סליחה. לא, לא, בסדר. אני אומר אצלנו למשל, בשכונה, יש כל מיני שוטר, סייר קהילתי, יש, לא חסר, זה פשוט עניין של להיכנס יותר פנימה בתפיסה איך אנחנו משמרים את זה. עכשיו, אני מוכן להיות, אני מוכן להיות שם, כאילו, אני מוכן לסייע, זאת אומרת, אני מוכן להיות איש הקשר, אבל צריך איזושהי יוזמה והחלטה. החלטה, פשוט החלטה, להגיד חבר'ה, פה בשכונה הזו, צריך שתהיה נקודת כינוס, נקודת כינוס, חמ"ל, צריך שיהיה ערוץ ישיר ל"סלע", מעבר ל, כאילו, צריך ממש לבנות איזושהו חמ"ל מסודר, שאני יכול להחזיק את האנשים שלי שהם באמת, שזה יחזיק לאורך זמן.

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** תגיד, קיבלתי גם בבקשה מכיתות כוננות בצפון, בתא"צ, של ציוד. איזה סוג של ציוד הם היו רוצים ש?

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** אני אגיד לך. למשל, נושא של נצנצים. יש הגדרה מה לוחם של כיתת כוננות מגיע לו על פי הנוהל. מגיע לו הנשק, מגיע לו, יש להם כבר בגדים, מגיע לו איזושהו כובע מסוים, אבל יש, דברים כמו נצנצים למשל, שזה לא משהו שמוגדר על פי הנוהל שמתנדב צריך, אממה. זה משהו שהוא די, לפעמים הוא די אקוטי במיוחד באירועי חירום, במיוחד בלילה, במיוחד על זה ששוטרים כן מסתובבים עם נושא של נצנצים. ואתם עזרתם לנו אפילו בתקציב שיש לנו של המתנדבים, עזרתם לנו בעבר עם זה לתחנת תל אביב. אבל יש לנו ביקוש מאוד חזק לזה, מתנדבים מאוד רוצים את זה. אגב, לא רק כיתות כוננות, אבל הם ממש רוצים את זה, מבחינתם זה משהו שהוא א', זה משהו בטיחותי, משהו שככה מראה, הנה, אני כאן. ש לזה משהו של נוכחות,

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** וזה משהו שזה מה שאתה אומר, הנה, העירייה גם תומכת בזה. זה גם חשוב, נכון.

**זורי שאשו, כיתת כוננות:** אני לא הזכרתי עוד דבר אחד, את האפליקציה, יש אפליקציה נורא חשובה, הפטרולית, שבעצם זה כלי העבודה שאנחנו אמורים גם

מבחינת ביטוח, גם מבחינת לזהות איפה כל אחד. אני חושב שזו אפליקציה חשובה מאוד, שגם יונתן יודע, יכול לזהות כל אחד איפה נמצא בכל זמן נתון, שאולי לעשות איזה יום מסודר כזה, יום עיון כזה למתנדבים לקחת את כולם, אתה יודע, זה משהו כמו שאנחנו בפורום הזה, לקחת את המתנדבים באיזשהו מקום ולעשות איזשהו, אתה יודע, אפילו כמה שכונות במקביל. לעשות איזושהי אווירה כזאת. אתה מבין מה הכוונה?

**מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע":** זורי, אני חייב להגיד שאנחנו, קיימנו סטטוס אצל שמוליק קצילניק בעניין הזה, ומה שאתה אומר עכשיו יקרה. במהלך השנה אנחנו נכנס את האנשים,

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** רגע, אבל כמה יש לך כמו זורי?

**מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע":** תקשיב, בוא נדבר על, בתכלס, הלוואי ובכל שכונה תהיה לי קבוצה כמו בנחלת יצחק, של 15 איש, שאני יודע, לא 100, 15 איש שאני יודע שאני בכל זמן נתון יכול להפעיל אותם, שגרה וחירום.

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** אז רגע, אני מבדיל, למה אני מבדיל? כי, באמת מה שיש להם זה מיוחד.

**מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע":** נכון.

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** בוא נגיד את האמת. אין לנו את זה בכל העיר וגם לא יהיה לנו.

**מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע":** אגב, זה הרבה יאמר לי זכותו,

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** ברור. בוודאי. בסוף זה אנשים.

**מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע":** בסוף הוא שומר את העניין הזה.

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** עכשיו, אני שואל את עצמנו, שאלה.



**זורי שאשו, כיתת כוננות:** אני מוכן גם לקחת את עצמי, ולנייד את עצמי, איך אומרים? לשכונות הקרובות. כמו שעבדתי מול שכונה ב, שכונות U, במתחם U וכל האזור הזה. אז גם שם הם באו לשאול, איפה קנית את הפנסים האלה, איפה קנית את האלה.

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** אז אני אומר, בסוף,

**זורי שאשו, כיתת כוננות:** צריך הגדרה.

**יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות:** אז חיים, לקחו בשדרות, לקחו את כל קהילת נושאי הנשק, וממש העבירו, כמו שזורי אומר, הכשרה, ומטווחים וציוד, אתה מדבר על 5,000 אבל זה בדיוק על הכיתת כוננות. לקחת את זה ממוסד ובנו ממש קהילה.

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** תראה, אני אומר עוד לפני, אני רגע אומר עוד לפני. צעד לפני. כמו, כיתת כוננות כזאת, הלוואי והיה לנו בכל שכונה לא יהיה לנו כנראה. יפה. אבל, אבל, אם קורה פתאום עכשיו, מתחיל עוד ועוד ממבצע עם כלביא כזה. קורה חס חלילה משהו אחר. אפילו משהו לא ביטחוני נטו, רעידת אדמה. כל דבר כזה, איך אנחנו משמרים את משמר השכונה, גם אם הוא לא פעיל ביום יום, כי זה באמת קשה מאוד להפעיל אותו ביום יום, אם אין לך כאלה מתנדבים מסורים. שאני יודע להקפיץ אותם בחירום לפחות,

**מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע":** זה קיים. זה קיים, זה קורה, אני יכול להגיד לך גם באירועי נעדרים שאנחנו צריכים סיוע של עיניים נוספות,

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** זאת אומרת, יש לך אותם במאגר תמיד אתה יודע, זו הקבוצה שלי בשכונה איקס ואני בחירום מקפיץ אותם.

**יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע":** אני אסביר לך. יש לך פה את העץ הארגוני. אני כל חודש, מבחינתי, הסייר הקהילתי נכנס לתמונה, והוא מבחינתי, מנהל את הקשר הישיר בין ראש המשמר, בסדר? למתנדבים ואלי. בסדר? ל"סלע". ובעצם הוא הנציג שלי. אני מתכנן את זה מלמעלה. אבל עדיין אני נמצא



בקשר ישיר. אני כל חודש דורש מהם, ליצור קשר, לשאול מה העניינים, מה חסר, מה קורה, מתי אנחנו יכולים להיפגש. כל הנושא של מה שזורי אמר, הוא נכון, אני לוקח על עצמי. היה לנו, למדנו. אנחנו בסוף כאגף "סלע", לא ידענו באמת איך לנהל את המתנדבים.

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** זה גם לא הוגדר בהתחלה בתפקיד שלכם. ברור.

**יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע":** הקמנו משהו חדש. בסדר? ניסינו באמת תוך כדי תנועה, ותוך כדי המלחמה לעשות. כמו שרשום לך, היו לנו מעל 1,700 מתנדבים בהתחלה שבנינו, מעל 40 שכונות.

**מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע":** שנרשמו.

**יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות:** שנרשמו, והיו פיזית.

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** כי בהתחלה כולם,

**יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע":** היו פיזית, בנו שגרה, היו עושים משמרות בוקר צוהריים בשכונות שלנו.

**מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע":** לא 1,700, תן לי 15 כאלה.

**יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע":** היום אנחנו עובדים על 720. אולי קצת יותר, שהם לא פעילים שגרה, אבל בזמן חירום, אם אני מקפיץ אותם, הם קופצים, בסדר? יש להם עדיין את הציוד, יש להם את הפטרוליט, מדברים איתם, אני אישית מדבר איתם, אז זה קיים. זה לשאלתך, אנחנו יכולים להפעיל אותנו.

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** אגב, גם לך, בדומה לגלית, מבחינת שכונות, חלש יותר באזור,

**יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע":** יש יותר, אזורי הדרום יותר חלשים, יפו בעיקר. גם בהתחלה יפו לא היו כל כך בעניין, כי היה עניין של סוג של פחד. היו לנו איזה ארבעה מתנדבים שהיינו ביפו, באו, ובאמת עשו עם עצמם, מה

שנקרא, ואיתי ארבעה אנשים שהם הפעילים. אבל, זה היה צפון יפו, אז זה לא בפנים. אבל, נווה עופר, שאני לא מגדיר אותו בתוך יפו, זו שכונת תקציב בחוץ. נווה עופר וקריית שלום, בפנים יש אנשים שפועלים. דרך אגב, הם תפסו פורצים ודיברנו עם המשטרה והייתה פעילות מאוד ענפה עם המש"ק הקהילתי במקום.

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** איפה יש את הממשק, נגיד, שלא תהיה כפילות? נגיד, אם כבר נמצאים אנשים שלכם שלא תהיה כפילות ונגיד, מתנדבים של המשטרה יעשו משימה איקס ואתם תעשו משימה וויי, אין את ה,

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** זה צריך להיפתר ברמת המש"ק מול הסייר.

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** ברור.

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** מש"ק שלהם, סייר.

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** בדיוק.

**זורי שאשו, כיתת כוננות:** אני צריך שאתם תדעו שיש דבר כזה בשכונת נחלת יצחק, אותי ואת ה-15. אתם לא יודעים.

**מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע":** הסנכרון הזה,

**יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע":** רגע, יש איזה אישיו, יש איזה אישיו מאוד גדול, בסדר? רגע, יש איזה אישיו מאוד גדול שניסיתי לפתור אותו מול כל תחנה ותחנה. זה חשוב שתשמעי. בסוף, חיים, אני נפגשתי עם כל קצין אג"ם, עם בקשה. בסדר? וגם עם המת"חים. הוצאנו אפילו בזמנו לקצין אג"ם המחוזי מסמך מסודר ולמשל"ט של 100. אחרי שיחות עם כולם, בשביל להסביר להם, חבר'ה תכירו קודם כל שבשכונות האלה והאלה הם נראים ככה וככה, יש תפיסת הפעלה ששלחתי להם את זה, הם קיבלו, וכולם אישרו. בפועל, הם לא קיבלו אותה.



חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: יש לי שאלה.

יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע": היה פער.

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: תגידו לי אם זה אפשרי, שנייה. תגידו לי אם זה אפשרי. לעשות יום, יום, אחוד כזה. מהצוהריים עד הערב, להזמין גם את המתנדבים שלכם, גם את שלהם, משהו אחד שכולם ביחד איזו הרצאה או משהו כזה, כללית ואחרי זה מתפצלים, אתם עם החברה שלכם, נותנים להם את ההשתלמויות ומה שנקרא, שרלוונטיים אליכם, אתם נותנים את ההשתלמויות שרלוונטיים אליכם. אבל כאילו הפגשו וראינו ש,

יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות: זה התושבים של העיר.

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: ברור. זה תושבים, וזה תושבים.

יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות: לא, אני אומר בסוף זה אותם תושבים,

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: ונותנים ארוחת ערב יפה בסוף שזה משהו כזה,

גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: אני חושבת שלפני המתנדבים, צריך לעשות עם המפקדים.

יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע": אם יש יכולת תקציבית לבצע את זה, זה דבר שהוא מאוד, מאוד חשוב.

מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע": אמרה גלית דבר חשוב. לפני שאנחנו עושים דברים על הקבוצות של כל המתנדבים, צריך לעשות את זה לראשים, למפקדים. איזה שי קטן, איזה יום הוקרה כזה.

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: אדרבא, המפקדים זה יחסית קל. כי זה לא הרבה אנשים.

גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: אבל הם לא מתואמים,



**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** אז סבבה, אין בעיה, נעשה את זה.

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** אגב, שנייה רגע, סליחה שאתה, כשאתם מפעילים מתנדבים נגיד 1,700 ועכשיו 700, בזמן חירום, הרי נורא נורא חשוב לדעת איפה הכוחות נמצאים. במשטרת ישראל נכנסה אפליקציה של מערכת נץ. שמעתם על המערכת הזו?

**יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע":** כן, אני מכיר.

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** אז מערכת הנץ, למעשה אני יכולה, גם אני וגם המפקדים, אני יכולה לראות בדיוק איפה כל מתנדב נמצא. יש להם הזעקה של הקפצה ולפי המפה אני יכולה לראות מי נמצא, איפה נמצא, כמה נמצאים, אז יש לכם משהו?

**זורי שאשו, כיתת כוננות:** אני חושב שאתם צריכים לקחת את הקבוצה שלנו ופשוט לזמן אותנו אליכם.

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** אצלנו זה רק כיתות כוננות, זה לא כל המתנדבים.

**יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע":** זה יהיה לך בעיה, אתה לא תוכל, אין אפשרות עם שניהם. זו הבעיה, אתה לא תהיה בשכונה שלך.

**זורי שאשו, כיתת כוננות:** אני רוצה קצת להרעיל אותם.

**יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע":** אין בעיה, אתה לא תהיה בשכונה שלך. אתה לא תהיה בשכונה שלך.

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** מי שמתכלל את זה, כי זה כיתות כוננות. אין לי של כל המתנדבים. שזה פער. אבל זה משהו שאתם, כעירייה, זה עניין של כסף. ואם יש לכם את הדבר הזה, זה לדעתי חכם, לבוא ולראות איפה נמצאים הכוחות.



יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות: אתה מבין חיים, היא אומרת האפליקציה הזאת, איפה שהמתנדבים נמצאים,

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: כן, אבל אולי אפשר לשקף את זה,

יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות: אם היה אפשר לשקף את כלל המתנדבים שבמשמרת.

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: בסדר, בוא נבדוק את זה.

מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע": בסניפים עצמם, יש מקבלי שכר?

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: אלו שמטעם "סלע" מפעילים, או ש?

מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע": יש מקבלי שכר אצלכם?

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: כן, הסיירים הקהילתיים שלהם הם עובדים לכל דבר ועניין. עובדי עירייה.

מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע": על המתנדבים, יש מישהו שהוא עובד עירייה או שהוא חיצוני מקבל שכר?

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: עובד עירייה, סייר קהילתי שהתפקיד שלו הוא הממשק בעצם מול אותו משמר שכונה.

יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע": לנו יש את האפליקציה שקוראים לה פטרולית, שם יש לי את כל הפרטים, אם הוא חמוש, אם הוא רופא. אני גם יודע בכל הכיתות כוננות את ההבדל, מי הרופאים. יש לי חובשים, רופאים, יש לי מנתחים. אני יודע בדיוק איפה כל אחד נמצא, אני יודע שם פרטי, טלפון למקרי חירום, אני יודע איפה הוא גר, ואני רואה אותו על המפה ברגע שהוא עושה התנדבות. אני פותח את האפליקציה, במשל"ט שלי מחובר אוטומטית. יש להם גם כפתור מצוקה, תוך שלוש שניות הם מתחברים עם מצלמה על המשל"ט, נציג עונה להם בזמן אמת. יש להם את הטלפון שלהם. אני מקבל את ההתראה לטלפון. הרבה פעמים היו מקרים שהם



לא הצליחו ואני הצלחתי לתפוס את הבן אדם מהבית. יש לנו את הקשר הזה במפה, אני רואה כל אחד ואחד איפה הוא נמצא, זה קיים. בלי זה לא היינו עושים את זה. כי זה א' ב'. זה א' ב' של הבקרה והשליטה.

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** אני רוצה לעצור אתכם שניה.

**זורי שאשו, כיתת כוננות:** אני רוצה עוד משפט אחד, האם אפשר לבחון את האפשרות לפחות, לספק לנו אולי או גז מדמיע, או טיזר או משהו, אני יודע, נשקים, אני יודע שזה אולי זה קצת,

**מתן איבן, סגן מנהל תפעול "סלע":** טייזר לא יקרה. כי אני לסיירים שלי לא יכול לספק טייזרים.

**יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע":** אני אגיד משהו. עם היועצת המשפטית העלנו את הנושא של המטווחים ואת הנושא של גז פלפל. היא אמרה שיש אופציה, זה קצת מסובך, אבל בגלל שזה התמסמס תוך כדי, אנחנו לא היינו בתוך הלופ. אני חושב שכן עדיין יש את התשובה שלה, היא אמרה שצריך להכשיר אותם בצורה מסודרת, אבל הם חייבים רק בזמן התנדבות להשתמש בזה. זאת אומרת שאם מישהו מתנדב בזמן אחר, אתה לא מגבה אותו.

**שחר לוי, חבר מועצה:** כמה אחוז מחזיק נשקים?

**זורי שאשו, כיתת כוננות:** אצלי? 50%. 50% גז פלפל, ו- 50% נשקים.

**יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע":** א' ה- 50% האלו זה אחלה. ודבר שני, זה לא, לפעמים זה לא עומד באותה נשימה אם אתה משתמש בנשק או בגז.

**רם גלובקה, מנהל מחלקת בטחון:** יכול להיות שיהיה לך נשק ותעדיף להשתמש, לגמור את האירוע בגז פלפל. ברוב המקרים זה ייגמר בגז.

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** רגע חברה, אני שנייה עוצר אתכם, אני רוצה גם שיואב יציג את הנושא של סיירות ההורים ואז נעשה סיכום. בסדר? בבקשה.



**יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות:** טוב, סיירות ההורים, החזרנו ככה, עטרה ליושנה. זה הגיע מאיזה טריגר שעלה מהנהגת ההורים העל-יסודית, מהנהגת ההורים היישובית. בעצם כינסנו את כל ההנהגה קצת לעשות והם קיבלו קצת הרצאה על כל הנושא של התנהגויות סיכון בבני נוער, ומשם ראינו שהצורך הזה הוא הכרחי. אז ככה לקחתי על עצמי להרים את הדבר הזה כרגע בשכונות הצפון העיר. שזה בצפון מזרח העיר, כל השכונות, עד כוכב הצפון בצפון מערב, פלוס מינוס 50 מתנדבים רשומים. עשינו את זה בליץ של הדרכות בחודש האחרון, דצמבר-ינואר. בחודשיים האחרונים, בדצמבר-ינואר, וזה מפתיע, שחר, בדיוק אתה אמרת מי מתנדב למשמר האזרחי, להביא הורים בשמונה בערב לשניים-שלושה מפגשים, זה באמת, כל הכבוד להורים, אבל זה כאילו, אנחנו היינו נכנסים לזום בשמונה בערב. להיכנס לשמוע. תחילת הפעילות שלהם מתוכננת ל - 1.3. כל המעטפת, היא תהיה בשיתוף אחד בלילה, כי בסוף אחד בלילה יש את הנוחיות של עבודת הרחוב, יש לנו את מדריכי הרחוב, זה גם יכול לתת מענה יחד עם הסיירים הקהילתיים של "סלע".

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** זאת אומרת, הם אלה שמפעילים בפועל, משבצים? מי משבץ?

**יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות:** הם לא יפעילו. כרגע זה באיזה אקסל ששמנו אותו לחודש הקרוב עד שיהיה לנו את המכרז למינוי פטרולית, נקים איזושהי מערכת כזו שיבוץ.

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** אבל זה יושב תחתיד?

**יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות:** זה יושב תחתיי ורתמתי את קידום הנוער, עוד פעם, כי אחד בלילה, יש להם את המומחיות של עבודת הרחוב, של עבודת הלילה.

**שחר לוי, חבר מועצה:** שזה יותר לבני הנוער שיושבים בגינות ציבוריות. אלא שהיו מציקים לי כשהייתי ילד.



**יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות:** בדיוק, וכל אחד רוצה בסוף, ההורים שרוצים להתנדב לשכונה שלהם ולראות את, קצת יותר אחריות לגבי הנוער. שחר לא פה, אבל עלה הרעיון לקדם את זה בחברה הערבית ביפו, אנחנו חושבים שזה מאוד מאוד מאתגר.

**שחר לוי, חבר מועצה:** אם זה מצליח, זה מבורך.

**יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות:** הלוואי.

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** לפני ארבע שנים עשינו סיירות, עוד כשהייתי ברמה הארצית רמ"ד מילה, עשינו בסיירת הורים יחד עם העירייה מישהי בשם רונית, אני חושבת. סיירת הורים עם ההורים הזרים בשרת.

**יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות:** אז עכשיו זה חזר מסילה, מסילה מנסים עכשיו להרים את זה מחדש. יש את הבעיות בין תומכים, מתנגדים, אחריות הורים וכולי אבל הם,

**שחר לוי, חבר מועצה:** כחולים ואדומים.

**יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות:** כחולים ואדומים אבל, עדיין מנסים להרים את הדבר הזה, עם קהילה חשופי המעמד מבקשי המקלט וזהו. אנחנו מנסים רק, באמת הרעיון שלי, היעד שלי, זה להקים 7 או 8 סיירות כאלה בכל העיר. וחיים, אחד הרעיונות,

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** על כמה אנחנו עומדים היום בערך, יואב?

**יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות:** בסביבות החמישים, אבל זה רגע שצריך לעבוד בזה, צריך לשמר אותם, צריך להכשיר אותם. מרכז הורות שותף לדבר הזה, הוועד המרכזי של הנהגת ההורים,

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** מה עם לב תל-אביב, למה הם לא באירוע?

**יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות:** מה?



חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: לב תל אביב לא באירוע כל כך?

יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות: דווקא עוד לא הגעתי לעשות את זה כל-כך, אבל  
הם רוצים, הם רוצים. בגלל זה אמרתי, הרעיון שלי זה 7-8 כאלה, כי כל  
אחד רוצה בסוף להגיע לשכונה שלו, לא כמו בעבר, להביא הורים  
מהצפון,

שחר לוי, חבר מועצה: גם בצפון זה הרבה יותר יעיל, צריך להגיד. שכונות מבוססות זה יותר  
יעיל הדבר הזה.

יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות: יותר הירתמות של ההורים.

שחר לוי, חבר מועצה: כי אין שם פשיעה גבוהה כזה של כל מיני,

יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות: לא, גם אם יש פשיעה, בכוכב הצפון זה בא בכלל  
מקטע של השכונה, זאת אומרת, לשמור על השכונה, על הרכסים וכולי,  
אבל הם מבינים את זה.

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: גם היו שם כל מיני אירועים, שאיך אומרים,  
הדליקו את זה. היו אירועים בפארק הירקון, היו אירועים מאוד קשים.

יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות: יש גם מן סתם שומרים בכל שכונה,

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: היה שני בני נוער. נכון? בפארק הירקון?

יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות: בבלי. זה היה מול בבלי.

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: מול בבלי. כן, כן. הוציאו למישהו עין. בן אדם  
מבודר. למה? סתם. אתגר טיק-טוק.

זורי שאשו, כיתת כוננות: אפשר עוד משפט?

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: רגע, שנייה, תן לו לסיים.



**יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות:** אנחנו ביד אליהו, אני מנסה להרים את הזה, הייתה היענות מאוד נמוכה לרישום של שישה אנשים, אז אמרנו רגע, נעבוד יותר חזק מבחינת הקהילה ויחד עם בתי הספר לגייס עוד. וככה אני ויונתן דיברנו, אולי גם החבר'ה של משמר השכונה, מי שרוצה קצת לעבוד בפרופיל שהוא פחות קרבי, להגיע אלינו.

**יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע":** זה יכול לשמש גם את המשמר האזרחי, כי הרבה הורים בחלק מהשכונה אומרים רגע, אני רוצה סמכות.

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** יש לך עוד שקף?

**יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע":** לא.

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** זה יכול לעניין אותם.

**יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות:** אנחנו מדברים על קהילה של הורים שרוצים להתנדב לסדר ציבורי ביטחון אישי. עכשיו, זה לא משנה באיזה מסגרת אנחנו מפספסים פה, יש הרבה. אנחנו לא יכולים לארגן את שקדי המרק האלה ולסדר את הדבר הזה. שזה האתגר.

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** נכון, נכון. כן, רצית להגיד משהו.

**זורי שאשו, כיתת כוננות:** עוד משפט אחרון ברשותכם. אני חושב, מהניסיון שלי, אני חושב שלכל כיתת כוננות באשר היא, חייב שיהיה ציוד עזרה ראשונה. זה לא דברים יקרים, זה דברים שהם מאסט, כי ברגע האמת, אנחנו נצטרך את זה. אז אני אומר, ציוד עזרה ראשונה, לפחות בסיסי, אני לא מדבר על ברמה של דפיברילטור או דברים כאלה, אבל ברמה של, ציוד חובש, תיק חובש, ממש תיק חובש לפחות של איזה 2, תנו את זה לבכיר בגזרה, הוא כבר ידע למי לנתב את זה, זה דבר ראשון. ודבר שני, אפשר לעשות משהו שגם אני עשיתי מיוזמתי, זה פשוט, יש שם המון חברות שרוצות לפרסם את עצמן של כל מיני אנשים שעושים קורס הגנה עצמית, קורסים ודברים כאלה, ואני עשיתי את זה, וזה היה, תקשיב, זה מה שמחזיק את האנשים. קורס קרב מגע, עכשיו לא בקטע, בשביל הגנה עצמית ולנטרל,



איך מנטרלים, זה דברים חשובים, הם לא יקרים וזה דברים שחשובים לעשות וזה מסוג הדברים שכמו שדיברנו קודם, איך אנחנו משמרים את האנשים, זה הדברים שמשמרים אותם, שיש לך תיק עזרה ראשונה בבגאז', ויש לך וסט על האוטו שרואים זה, ויש לך, ואתה עובר איזשהו קורס מסוים ודבר שלישי, אולי כאילו אפשר גם לצבור שעות התנדבות. שזה איזשהו פרמטר, שאפשר לעשות איזשהו משהו בשביל השימור, בשביל להגיע נגיד ל- 20 שעות התנדבות, 30 שעות של הקבוצה, אז הם זכאים לאיזה משהו, כמו שאמרתי, שמנו ארוחת ערב. סתם אני,

**יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות:** אפשר להכניס למלגות העירוניות ולאחד את זה,

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** איזו זה תחנת משטרה בגזרה. **יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע":** תא"ד.

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** תעד? למה שלא נחבר אתכם למפקדת התחנה שתכיר אותה.

**זורי שאשו, כיתת כוננות:** אני מכיר יונתן, את מבינה? אני מכיר את יונתן.

**יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות:** גלית, אנחנו צריכים לשבת רגע, לקחת את מה שהיה פה, לשבת רגע, אנחנו מולך,

**זורי שאשו, כיתת כוננות:** אני אומר, צריך פשוט אנשים עם ראש פתוח.

**יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע":** חיים, מה שהוא העלה זה שתי נקודות מאוד קריטיות, כי בשנת 2024 כשאני הצקתי לרובי, אמרתי לו שהתקציב שלנו נגמר בשביל לעשות באמת את ההכשרות האלה. לא היה תקציב. בגלל זה אני אומר פה בוועדה, אם יש יכולת להביא תקציב, אני אוכל באמת לעשות דברים יותר.



**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** כן, זה היה יותר תקציב חירום שיצא בעקבות המלחמה.

**זורי שאשו, כיתת כוננות:** כן, היה תקציב חירום שנגמר. עכשיו, העניין הנוסף הוא שהוא, כל הקטע בעירייה שהיה, כשאנחנו לקחנו את היזמה של התושבים, הם לא רצו להתחייב בשעות. הם לא רצו לעבור את השכונה שלהם. ואנחנו בנינו את התדמית הזאת, אוקיי, תישאר בשכונה שלך, מתי שנוח לך, תתנדב, אף אחד לא דורש ממך יותר. כי כשאנחנו באנו, לא אצלכם, אבל כשבאנו ואמרנו, טוב, אולי תתנו קצת מעבר, אמרו לנו רגע, רגע, תודה רבה, זה לא מה שאנחנו רוצים, אבל כן הצלחנו לעשות איזו נקודה מסוימת, שהם יעלו איתנו בניידות. כמתנדב מן המניין.

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** זה כבר נותן לו איזה,

**זורי שאשו, כיתת כוננות:** יקבל מדים, ויעלה איתנו בניידות, ויעשה משמרת. ואז אנחנו, אבל לא הרבה רצו את זה, יש לנו בערך אולי 20, שתבין כאילו מתוך כמה רק באו.

**יואב הרץ, מנהל התוכנית למניעת אלימות:** תביא אותם לסיירות, תראו תקבל תקציב. רק תביא.

**יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע":** אתה רואה, בחינוך כל התקציב, הכל הולך אליו, הכל הולך לחינוך.

**זורי שאשו, כיתת כוננות:** הם רוצים לשמור על השכונה, זה לא משנה באיזה היבט.

**יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע":** אני הייתי מחבר שכונות יותר, הייתי מצמצם את זה.

**שחר לוי, חבר מועצה:** אצלכם מה, יש לכם את זה.

**יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע":** שכונת נחלת יצחק, הייתי מחבר אותה ל-U. הייתי מצמצם את זה.

**שחר לוי, חבר מועצה:** אתה יכול לחבר גם ביחד עם שכונת בצפון כאילו?



**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: בואו רגע נעשה סיכום.**

**שחר לוי, חבר מועצה: אתה מרשה לי?**

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: כן, בטח, בטח.**

**שחר לוי, חבר מועצה: אני מתנצל אבל אני בן אדם מאוד ישיר. בסדר? אני, שני משפטים שחקוקים לי בזיכרון שעלו לי במהלך השיחה הזאת, אחד של אמא שלי ואחד מבה"ד 1, בסדר? אחד, זה שאחריות לא ניתנת לחלוקה, בסדר? והשנייה זה שהדרך לגיהנום רצופה בכוונות טובות.**

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: מה של אמא שלך?**

**שחר לוי, חבר מועצה: תחשוב לבד. אל תגיד מי זה. מה אני רוצה להגיד בזה, בסדר? אנחנו רואים פה תופעה שבשנים האחרונות השליטה של המשטרה, או היכולת של המשטרה, מתקציבים, מכוח אדם, מכל הסיבות שאת, you can name it, לא מילאה את תפקידה כראוי, לטעמי לפחות, בסדר? זו דעתי האישית. ואז, אין וואקום. אז באה העירייה, חזקה כמו עיריית תל אביב, או באים תושבים מדהימים כמו תושבים של עיריית תל אביב, ואומרים אנחנו נעשה, אנחנו לא מוכנים שיהיה ככה. אז מקימים את "סלע" ומקימים, בשביעי באוקטובר, שכלום לא תפקד, אז מקימים, אז פתאום מקימים איזה, מה יקרה אם הטנדרים ייסעו עוד שעה וחצי, להגיע בדיוק לביצרון, לצאת שם לרמת ישראל, ומקימים. ואז, מה קורה? נהיה כפילות. נכון? ואז, כמו שיש מתנדבים אצלך, אז יש מתנדבים, עכשיו יש מתנדבים אצלכם, אוקיי? והדברים האלה, כמה שהם גם יפים, כי הם מראים את הכוח המדהים של העם שלנו, של האנשים שלנו, הם גם מסוכנים מאוד. וזה החשש הכי גדול שלי בדבר הזה, שלפחות ממה שאני, מהניסיון שלי בצבא וממה שאני עשיתי, אני אומר לך, פה זה עקב אכילס, זאת אומרת, אתם חייבים להכיר את מה שהם עושים, אתם חייבים. זה, אנחנו תמיד מדברים על סמכויות שצריך להיות לכם יותר. כל הזמן חייבים לעבוד בממשק משותף כדי שלא יהיו פה דו"צי, וכי יהיו פה דו"צים, והראשונים שיפגעו זה יהיו אתם. אתם,**



מי שנראה הכי פחות, זה הוא זה שבסוף ייפגע שם. ולטעמי דברים שמחייבים פה, זה נורא טוב שהיועצת המשפטית אומרת את זה, אבל אני לא הייתי ישן. אני אומר לך שאני לא הייתי ישן בלילה, כי אני מבין שהאחריות בסוף שלי, היא שלי, היא עליי, עליהם על הכול, עליהם כזה ועליכם כזה. ובסמכויות שאנחנו נותנים להם, בנשקים שאנחנו נותנים להם, במי אנחנו מנדבים, באיך מנדבים, באיך מאגדים אותם, באיזה תחקירים הם מכירים בכלל, באיזה נהלים הם מכירים. האם כמו שהמטרה נותנת להם מדים למתנדבים, האם נכון שגם להם יהיה איזה מדים כמו שלכם, שידעו? כל השאלות שצריכות, סליחה שאני זה, פשוט זה דבר שעושים מאוד מאוד,

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** אתה צודק. אבל תמיד צריך איזון מסוים בין לעשות את הדברים בצורה אחראית ובטוחה לבין לשתק את המערכת.

**שחר לוי, חבר מועצה:** אני מבין,

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** אם אתה מעמיס עומס של דרישות ורגולציות ועניינים,

**שחר לוי, חבר מועצה:** חיים, אנחנו כבר לא ב-7 באוקטובר, אנחנו כבר לא בחירום ועכשיו אתה אמור,

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** אנחנו יכולים לקפוץ לחירום תוך דקה.

**שחר לוי, חבר מועצה:** אנחנו אמורים, וזה שוב בשאלה מה זה חירום. האם עכשיו פותחים מקלטים, אז קבוצות כאלו צריכות לעמוד בכניסה למקלטים לכוון אנשים. או לשמור,

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** אולי, כי זה הצורך.

**שחר לוי, חבר מועצה:** כמו שאני ליד השובך, נפל כזה טיל, אני עמדתי והרחקתי אנשים.



**יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע"**: יש נוהל מסודר. לתפיסת הפעלה, יש נוהל מסודר של איזה אירועים הם משתמשים.

**שחר לוי, חבר מועצה**: ברור שיעשו את זה מצוין, מה שאני אומר יש,

**יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע"**: הם יודעים במה לפעול ובמה לא לפעול.

**שחר לוי, חבר מועצה**: זה פשוט חייב להיות מסודר כי זה מה שיציל לנו חיי אדם.

**זורי שאשו, כיתת כוננות**: צריך שתהיה שפה אחידה כמו שאתה אומר.

**שחר לוי, חבר מועצה**: תבינו, על זה,

**זורי שאשו, כיתת כוננות**: אני מחזק את הדברים שלך מאוד.

**שחר לוי, חבר מועצה**: ואני אגיד דבר אחרון חיים, דבר אחרון שאני אגיד שהוא נושא שהוא קרוב לליבי. נושא של פוסט-טראומה, ניצולי נובה, האנשים הרגישים שיש לנו פה בסביבה. כל דבר קטן כזה יכול לייצר טריגר. יש לנו עובדת עירייה, אוקיי? שריסקה את הרגל, והיא הייתה בטיפולים במשך חודשים, אני לא יודע אם אתה יודע, במשך חודשים, באירוע הזה שהיה, בזה שכולם רצו, חשבו שהיה פיגוע ב, בהבימה. אנשים נפצעו מזה. יש לנו ברים, כשאנשים פתאום יש אירוע, פתאום איזה אופנוע שעושה או זה וכולם קופצים ונשברים הכול, ולכן אנחנו צריכים להיות גם זהירים במה אנחנו עושים ואיך אנחנו עושים, אז זה תמיד צריך להיות בראש הזה, והכול מבורך פה, ובאמת מה שאתה עושה, חיים, מבורך, ואני מודה לך, תמיד רק על ההזדמנות להיות ולשמע את דבריך. תודה. תודה רבה.

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה**: אז אני אסכם בקצרה, באמת, אני חושב שיש פה הרבה לעשות בהיבט של איגום משאבים. כי התחושה שלי זה שיש לנו הרבה משאבים בשטח, גם של אנשים וגם של תקציבים, שפשוט צריך לשחרר אותם, לנתב אותם נכון, לשחק איתם נכון. עכשיו הנה, אמר לך יואב, יש לי תקציב, בוא תתחבר אליו בו תנצל,



יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע": דיברנו, ואנחנו נאחד כוחות כנראה.

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: בדיוק. וגם איתכם כמובן ביחד. וזאת המשימה שלנו כעיר כי החוזק של העירייה וגם החולשה שלה באיזשהו מקום, זה שהיא כל כך גדולה וענפה ואז מאוד קשה לך לשלוט בכל הדברים האלה ביחד, בטח ובטח של המשטרה שגם היא בכלל עולם בפני עצמה עם כל המורכבויות שלה. אבל אני חושב, שחר, שהסיפור של המחסור בכוח אדם במשטרה כרגע הוא נתון. הלוואי והוא ישתפר. לא חסר אתגרים ומשימות. זה לא שהם יום אחד יגויסו עוד 20 שוטרים, ובגלל שיש את "סלע", לא יהיה להם מה לעשות. השוטרים האלה ישבו בבית. אין, יהיה להם מספיק מה לעשות. לצערי אני אומר.

גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: שיתוף הפעולה הוא מעולה פלוס.

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: נפנה אותם להיות, אתה יודע שיש שוטרים שאומרים,

גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה: יש שוטרים שעושים אחרי הפנסיה, הוראה. שעושים הסבה להוראה.

חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה: ומה הם אומרים? יותר קל להתמודד עם עבריינים, מאשר עם תלמידים בכיתה ט', בתיכון פה בעיר. אז אני אקח את כל הנושאים האלה שדיברתם עליהם ואנחנו נקדם כמה דברים. אני אגיד את זה ככה בקצרה, ממש בסיכום. א', אנחנו נקדם איזושהי ישיבה מול התכנון האסטרטגי, כדי לראות לגבי נכסים, מיקומים, איך יושבים ביחד, מי יושב, איך יושב. זה דבר אחד שאנחנו צריכים לעבוד, כי זה אמנם זה לטווח הארוך, אבל אם לא נחשוב על זה כבר עכשיו,

יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע": זה גם פתרון של מעל 50% של כל מה שדיברנו כמעט.



**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** וזה גם עוד פתרון, נכון, זה גם נותן פתרון. אז אלי לוי זה, אגב, באזור שלכם, נחלת יצחק, הולכים, כל יגאל אלון הולך לעוף למעלה, ואנחנו נקבל שם, עשרות אלפי מטרים פנויים לטובת הציבור.

**שחר לוי, חבר מועצה:** עכשיו מוציאים למכרז שם את כל מרכז, יש את המרכז הקהילתי שבנו שם, נכון? זה על הגבול בין נחלת יצחק לזה? בדם המכבים, בנו שם זה.

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** אה, לביצרון.

**זורי שאשו, כיתת כוננות:** אבל זה שייך לביצרון, לא,

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** בכל מקרה, הכל שם הולך. זה דבר ראשון. דבר שני, רגע, דבר שני, זה הנושא של התקציבים לטובת מטווחים, ציוד, כל הדברים שדיברנו עליהם לטובת המשטרה, שצריך לקדם את זה, לראות בכלל איך אנחנו פותרים את זה. הדבר השלישי זה איזשהו סנכרון בהיבט של השתלמויות משותפות גם למפקדים גם לכלל המתנדבים כדי שנוכל לחבר יותר את אותם אנשים בשטח. ולעבוד ביחד, וגם בסוף, יוני, אני מתאר לעצמי שאתם עושים את זה, אבל בסוף גם, יש אתגרים שונים לכל שכונה. יש שכונה שהאתגרים שלה זה יותר בני נוער שמסתובבים בגינות. יש שכונה שהאתגרים שלה זה יותר נרקומנים. יש שכונה שהאתגרים שלה זה יותר שב"חים וכאלו שגונבים רכבים ובכלל, צריך להתאים את המשימות לכל שכונה ולהתחבר על זה ביחד ונשקול, לסיום אני אומר לשקול את הנושא של קמפיין ממש, קמפיין שיווקי לעודד התנדבות למשמר האזרחי. נשב עם יושב דובר העירייה, ביחד עם "סלע", ביחד איתכם, עם מי שצריך. ונראה איך אנחנו מקדמים דבר כזה. יש לנו היום גם קבוצות וואטסאפ קהילתיות, יש לנו כלים את, לא צריך ללכת ישר לשלטי חוצות. יש דברים יותר יעילים היום. דרך הדיגיטל, כן.

**זורי שאשו, כיתת כוננות:** באמת, פשוט הדברים קופצים לי כל הזמן בלהט הדברים, אבל זה סופר חשוב, באמת. תגי זיהוי, איזשהו כרטיס, איזשהו תג, זה כן, זה



מאסט. כאילו, אני אומר, אם לא המדים, אם לא הזה, אני יכול, היום  
כל אחד יכול לבוא ולהגיד, שמע אני יוסי כהן, אני, לא, יש לך תג שיהיה  
מוכר, בעירייה, ב"סלע",

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** כמו כרטיס עובד כזה,

**זורי שאשו, כיתת כוננות:** משהו אוניברסלי, איזשהו תג. זה א', ב', זה מאסט. כי באירוע  
אמת, שאתה תצטרך לעבור מחסומים

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** אגד, למתנדבי משטרה יש כרטיס?

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** ברור.

**זורי שאשו, כיתת כוננות:** אין לנו כלום.

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** לא, לכם אין. נכון.

**זורי שאשו, כיתת כוננות:** אני אומר אבל לכיתות הכוננות, לחבר'ה צריך,

**גלית בן ברוך, סנ"צ ראש ענף משקים ומתנדבים במשטרה:** תבואו אלינו.

**זורי שאשו, כיתת כוננות:** מה? אם יש תקן אני אבקש.

**שחר לוי, חבר מועצה:** הוא לא יכול, מבחינה משפטית, כי אז זה אומר שהוא לוקח אחריות  
על זה. אבל אולי אפשר לתת להם של המשטרה.

**יונתן אלון, רכז מבצעים "סלע":** הוא כבר נתן להם מדים, ברגע שהוא נתן להם מדים וכובע,  
די.

**חיים גורן, סגן ראש העיר, יו"ר הוועדה:** אסכם את הנקודות העיקריות שיצאו מהדיון  
להמשך עבודה בנושא:

**1.** חיבור מיטבי בין המשמר האזרחי לעירייה – בהיבט של ציוד וסיוע הדדי



2. תכנית עבודה כללית לחיבור בין משמר השכונה לסיירות ההורים וליתר גופי העירייה העוסקים בתחום כולל הסדרה תקציבית לציוד ופעולות, איגום משאבים וכו', לטובת חיזוק המתנדבים.

3. קמפיינים ממוקדים לשכונות לטובת עידוד התנדבות לכיתות כוננות / משמר אזרחי / סיירות הורים.

תודה לכל מי שהגיע ותרם לדיון החשוב הזה!

**תום הדיון**